

ФОРУМ «СИЛЬНЫЕ ИДЕИ ДЛЯ НОВОГО ВРЕМЕНИ» · 2026 · АСИ + РОСКОНГРЕСС

Национальный проект «Россия - №1 в мире по инвестиционной привлекательности»

Новый формат - цифровое акционерное общество - становится золотым мировым стандартом привлечения капитала. Россия обкатывает его у себя и экспортирует миру.

Национальная программа, 2026-2035

Сергей Урескул - соавтор и эксперт-методолог программы

Методология аудита акционерных обществ · архитектура платформы как инфраструктурного ядра

РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО
ПРОЕКТА

Поручение Президента - только старт амбиции

Капитализация фондового рынка - не менее **66% ВВП к 2030** и **75% ВВП к 2036** году

Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 о национальных целях развития

~22%

капитализация рынка к ВВП **сейчас** (оценка
Банка России)

66%

требуется к **2030** - почти утроение

№1

наша цель выше: вывести Россию на **первое место в мире** по инвестпривлекательности

Удвоение капитализации - не финал, а первый эффект. Настоящая цель - сделать Россию автором мирового стандарта привлечения капитала.

У мирового капитала нет доверенного формата

- Биржа - это спекуляция и узкий круг эмитентов; внебиржевой рынок - непрозрачен и неликвиден. Прямые инвестиции в бизнес рискованны и непонятны.
- Десятки тысяч российских компаний работают и приносят прибыль, но для инвестора и для мира они невидимы: нет инструмента подтвердить их добросовестность.
- Иностраный капитал не идёт туда, где не видит прозрачности, автоматических выплат и защиты прав.
- Западные рейтинги инвестпривлекательности непрозрачны и политизированы - доверять им нельзя.

Ответ - не «оцифровать старое», а создать новый формат компании, которому доверяют по умолчанию - в России и в мире.

Цифровое АО - компания-эталон прозрачности

Мы не просто токенизируем существующие компании. Мы создаём в России **новый класс компании - цифровое акционерное общество на блокчейне**, где прозрачность и защита инвестора встроены в саму конструкцию.

ВЫПЛАТЫ

Автодивиденды

Дивиденды и расчёты исполняет смарт-контракт - автоматически, без человеческого фактора и задержек.

КАПИТАЛ

Защита доли

Встроенная защита от размытия капитала, вывода активов и недобросовестной реорганизации.

ПРАВА

Прозрачный реестр

Автоматический переход прав на акции и защищённое голосование - всё на распределённом реестре.

ДОВЕРИЕ

Паспорт добросовестности

Цифровой паспорт компании виден инвестору в реальном времени - доверие встроено в формат.

Четыре предпосылки уже выполнены

ЗАКОН

База для ЦФА создана

259-ФЗ прямо допускает выпуск акций непубличного АО в форме цифровых финансовых активов. Банк России утвердил Концепцию токенизации активов реального сектора.

ПРЕЦЕДЕНТ

Первые цифровые АО есть

ФНС уже зарегистрировала первые непубличные АО, акции которых выпущены в форме ЦФА на блокчейне. Формат доказал реализуемость.

ЯДРО

Инфраструктура работает

Действующая платформа в реестре операторов инвестплатформ Банка России - готовое инфраструктурное ядро, не нужно строить с нуля.

ДАННЫЕ

Методология готова

Анализ 52,5 тыс. АО по индикаторам соблюдения закона - основа цифровых паспортов добросовестности.

Платформа уже есть - её не нужно строить

- **Инфраструктурное ядро программы** - действующая платформа в реестре операторов инвестиционных платформ Банка России (259-ФЗ), в процессе получения лицензий оператора информационной системы ЦФА, регистратора и депозитария.
- **Единый технологический контур** - полный цикл выпуска, учёта и обращения цифровых акций в одной инфраструктуре, интегрированной с ФНС, Банком России и судами.
- **Готовая методология** - цифровой паспорт добросовестности на базе анализа 52,5 тыс. обществ снимает главный риск рынка: непрозрачность эмитента.

Государство получает работающее ядро, лицензию и методологию, а не презентацию намерений.

От цифрового АО - к выходу на биржу

ВЫПУСК

Цифровое АО

Акции выпускаются как ЦФА на блокчейне.
Упрощённый порядок регистрации для компаний,
подтвердивших прозрачность.

АВТОМАТИЗАЦИЯ

Смарт-контракты

Дивиденды и переход прав исполняются
автоматически - с безусловным соблюдением
прав инвесторов.

ЛИФТ

Pre-IPO → биржа

Сеть акселераторов доращивает компании до
pre-IPO и выхода на организованные торги.

Единый стандарт прозрачности для всего рынка - и биржевого, и внебиржевого.

Обкатать в России - открыть миру - задать стандарт

ВОЛНА 1 · РОССИЯ

Обкатка формата

Цифровое АО проходит полную обкатку внутри страны и становится стандартом прозрачности биржевого и внебиржевого рынка России.

ВОЛНА 2 · КАПИТАЛ

Приток инвесторов

Иностранные инвесторы приходят, потому что видят прозрачность цифрового АО: автодивиденды, защиту от размытия, гарантии прав. Растёт приток прямых инвестиций.

ВОЛНА 3 · МИР

Экспорт стандарта

Технология цифровых АО на блокчейне экспортируется по миру и становится золотым международным стандартом привлечения инвестиций.

Россия - не догоняющий участник, а **автор стандарта**, на котором будет работать мировой рынок капитала.

Кто задаёт стандарт - тот ведёт за собой мир

БРИКС

Консорциум цифровых прав

Конвенция о взаимном признании цифровых прав на акции и расчётно-клиринговый контур на цифровых валютах центробанков - под эгидой БРИКС.

РЕЙТИНГ

Свой стандарт оценки

Независимый рейтинг инвестпривлекательности для стран БРИКС и дружественных юрисдикций - альтернатива западным и образ России как бренда №1.

ПРАВО

МФЦ + арбитраж

Международные финансовые центры с признанной правовой системой и независимым арбитражем - гарантии для иностранных инвесторов.

ЭКСПОРТ

Финтех на экспорт

Лицензирование платформы, стандартов и акселерационных программ другим странам - новый высокотехнологичный экспорт России.

Два направления: восприятие и доказательство

НАПРАВЛЕНИЕ 1 · СУБЪЕКТИВНОЕ

Маркетинг и образ страны

Глобальная медиакампания, чтобы иностранцы видели и чувствовали:
Россия инвестиционно привлекательна.

- YouTube-трафик и длинные видео для международной аудитории
- Reels и короткие форматы в глобальных соцсетях
- Запуск трендов и образовательная игра - геймификация образа РФ

НАПРАВЛЕНИЕ 2 · ОБЪЕКТИВНОЕ

Независимые критерии и рейтинги

Измеримое, доказанное превосходство - чтобы привлекательность
подтверждалась цифрами, а не только образом.

- Собственный независимый рейтинг инвестпривлекательности
- Прозрачные критерии и цифровой паспорт добросовестности
- Признание цифровых прав в контуре БРИКС и рост в IMD до №1

Образ и доказательство работают вместе: люди верят - а цифры подтверждают.

Двенадцать направлений

- 1 Правовые и технологические условия токенизации акций непубличных АО
- 2 Регуляторный лифт для выхода на организованные торги
- 3 Смарт-контракты для корпоративных действий (дивиденды, права)
- 4 Сотрудничество БРИКС: взаимное признание цифровых прав на акции
- 5 Собственный независимый рейтинг инвестпривлекательности
- 6 Имидж РФ как глобального бренда №1 по инвестпривлекательности
- 7 Нацпрограмма финансовой грамотности (1 млн инвесторов к 2030)
- 8 Международная образовательная игра - геймификация инвестиций
- 9 Инфраструктура: Север-Юг, Восточный полигон, СМП, хабы
- 10 Международный консорциум БРИКС по стандартизации цифровых прав
- 11 Международные финансовые центры: англ. право + независимый арбитраж
- 12 Сеть акселераторов бизнеса (pre-IPO лифт) и меры господдержки

Куда движемся: 2026 → 2030 → 2035

ПОКАЗАТЕЛЬ	2026	2030	2035
Капитализация рынка акций к ВВП	22%	50%	75%
Эмитенты акций на организованных торгах	250	750	2000+
Непубличные АО на цифровом учёте	0%	30%	100%
Накопленные ПИИ через платформу цифровых АО	\$0	\$50 млрд	\$200 млрд
Позиция РФ в IMD World Competitiveness Ranking	вне топ-40	топ-10	1 место

Капитализация делается руками граждан

1 млн

новых инвесторов к 2030 - национальная программа финансовой грамотности

50 тыс.

новых высокопроизводительных рабочих мест к 2035

от детей

международная образовательная игра - геймификация инвестиций для всех слоёв

- Система образовательных курсов и переподготовка кадров по новым специальностям в сфере цифровых финансов.
- Геймификация формирует устойчивый позитивный образ России как технологичной и надёжной юрисдикции.

Накопленный экономический эффект

+159 трлн

прирост капитализации рынка (с 66 до 225 трлн ₹)

+25 трлн

кумулятивный вклад в ВВП за 2026-2035

8-10 трлн

дополнительные налоговые поступления

\$200 млрд

накопленные прямые иностранные инвестиции

2-3%

стоимость привлечения капитала вместо 10-15% - высвобождает ~300 млрд ₹/год

10 тыс.

компаний получат долевое финансирование (500 - выход на IPO)

Каждый бюджетный рубль вернёт 100

68,5 млрд

бюджет первого этапа 2026-2028 (28,5
федеральный + 40 внебюджет)

×100

каждый рубль бюджета - не менее 100 рублей
дополнительных налогов

< 1 года

окупаемость бюджетных вложений после
выхода на проектную мощность (2030)

Модель государственно-частного партнёрства: доля бюджета снижается по мере роста рынка, основную нагрузку берут внебюджетные источники.

Государственно-частное партнёрство

- **Куратор** - Первый заместитель Председателя Правительства РФ. **Ответственные ФОИВ** - Минэкономразвития, Минфин, Банк России.
- **Методологическое ядро** - НАКЮР и Ассоциация «Большая Медведица»; эксперт-методолог - Сергей Урескул (методология аудита АО и архитектура платформы-ядра). На первый этап привлекается не менее 5000 специалистов в сфере IT, финансов и права.

ШАГ 1

Концепция

Принять концепцию национальной программы на уровне Правительства РФ.

ШАГ 2

План этапа

МЭР, Минфин и ЦБ с НАКЮР и «Большой Медведицей» - детальный план первого этапа.

ШАГ 3

ПМЭФ-2026

Сессия высокого уровня по цифровой трансформации и инвестициям из стран БРИКС.

СИЛЬНАЯ ИДЕЯ ДЛЯ НОВОГО ВРЕМЕНИ

Россия создаёт формат, по которому будет инвестировать весь мир - и возглавляет мировой рынок капитала

Что просим у форума:

Поддержку проекта концепции программы

Выход на институты развития и ФОИВ

Включение сессии в повестку ПМЭФ-2026

Сергей Урескул · соавтор и эксперт-методолог программы

ureskul@gmail.com