



ФОРУМ «СИЛЬНЫЕ ИДЕИ ДЛЯ НОВОГО ВРЕМЕНИ» · 2026 · АСИ + РОСКОНГРЕСС

Инвестиции вместо кредита

Цифровая платформа долевого финансирования и токенизации
российского бизнеса - как механизм удвоения капитализации фондового
рынка к 2030 году

Сергей Урескул - основатель платформы прямых инвестиций Finmuster
Оператор инвестиционной платформы, реестр Банка России № 58

ТРЕК: ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ИНИЦИАТИВА

Задача, поставленная государством

«Обеспечение роста капитализации фондового рынка не менее чем до **66% ВВП к 2030 году** и до **75% ВВП к 2036 году**»

Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 о национальных целях развития

~25%

капитализация рынка к ВВП **сейчас** - после падения почти вдвое с 2022 года

66%

требуется к **2030** - то есть почти утроение за пять лет

3

IPO за весь **2025 год**. Классическими размещениями цель недостижима

Вывод: нужен новый массовый канал вывода капитала - не единичные IPO, а токенизация миллионов уже работающих непубличных компаний.

Доступ к капиталу есть у доли процента бизнеса

~260

эмитентов акций на Московской бирже
(в основном индексе - всего 45)

ПРОТИВ

3,2 МЛН

действующих юрлиц + 6,59 млн субъектов
МСП -
отрезаны от публичного рынка капитала

Миллионы прибыльных компаний не имеют инструмента привлечь долевые инвестиции. Это и есть незадействованный резерв капитализации страны.

Три боли, которые тормозят рынок

ЭМИТЕНТЫ

Нет качественных эмитентов

Основатели не понимают, сколько стоит их бизнес, сколько денег можно привлечь и что для этого сделать. Качественные не выходят, а слабые проекты привлекают деньги с нарушениями.

ИНВЕСТОРЫ

Негде вложиться напрямую

В России нет массового рынка прямых, а не спекулятивных инвестиций в бизнес. Ущерб граждан от мошенников - более 150 млрд ₽ в год (СК РФ); ЦБ ежегодно выявляет 5+ тыс. финансовых пирамид.

РЫНОК

Нет ликвидности и дорого

Непубличные доли почти невозможно продать - сделок нет годами. Структурирование сделки съедают комиссии брокеров и посредников.

Итог: предприниматель сидит на кредитной игле, инвестор - без защищённого инструмента, государство - без роста капитализации.

Инвестиции в долю, а не займ под возврат

- **Суть.** Цифровая платформа токенизации действующего бизнеса. Предприниматель привлекает деньги в обмен на долю - не возвращает тело долга, а платит дивиденды. Это денежное плечо без кредитной нагрузки: бизнес растёт значительно быстрее.
- **Разделение риска.** Инвестор зарабатывает только тогда, когда зарабатывает бизнес. Честная модель «участия» вместо ростовщического процента.
- **Прецедент уже есть.** Государство узаконило принцип разделения риска - эксперимент по партнёрскому финансированию (ФЗ-417/337), признан успешным и продлён до 2028 года. Мы масштабируем этот принцип на всю страну через регулируемые инвестплатформы (259-ФЗ).

Уходим от кредитной экономики к экономике участия: бизнес получает недорогие деньги, инвестор - долю в реальном активе.

Три шага - от оценки до дивидендов

1

Оценка

Бизнес сразу видит на платформе свою оценку (стартовый алгоритм: 1 годовая выручка или 5 прибылей), рекомендуемую долю к продаже и сумму, которую может привлечь. Готовый «оффер по алгоритму».

2

Сделка

Основатель передаёт долю в цифровое АО с тем же названием - акцепт фиксируется в блокчейне. Книга заявок собирается; при наборе суммы сделка закрывается автоматически, деньги поступают в бизнес - от 10 минут до 1 месяца.

3

Доход

Бизнес работает и платит чистую прибыль на долю. Дивиденды распределяются инвесторам автоматически через смарт-контракт - без посредников и ручного учёта.

80% сделок - типовые, по единому стандарту. Это и даёт массовость и скорость.

«Ваш бизнес стоит X. Вы можете привлечь Y»

- Видит готовую оценку и сумму к привлечению
- Выбирает долю к продаже - сразу видит цену, которую получит
- Видит прогноз: как изменятся его показатели после привлечения
- Задаёт срок раунда - сколько идёт сбор
- Данные из ФНС за 3 года: выручка и прибыль - подтягиваются автоматически
- Инвест-материалы: презентация, запись питча 10 минут, финмодель
- Публикует оферту - она появляется в общем списке проектов для миллионов инвесторов
- При успехе раунда доля в ООО автоматически уходит в цифровое АО

Выбрал проект - вложил - получаешь дивиденды

Инвестор открывает проект, видит показатели бизнеса и прогноз дохода (на росте стоимости и на дивидендах), акцептует оферту: сколько акций и какой процент готов купить. Средства блокируются до закрытия раунда - деньги защищены.

РЕЖИМ А

Фиксированная оферта

Основатель задаёт цену и долю. Инвесторы акцептуют. Как только набрана нужная сумма - система автоматически закрывает сделку, регистрирует цифровое АО и переводит деньги бизнесу.

РЕЖИМ Б

Книга заявок (аукцион)

Инвесторы сами предлагают цену и сумму. Основатель видит спрос и, если устраивает, акцептует - сделка закрывается по рыночной цене предложений. Рынок сам определяет оценку.

ООО «Доставка»: выигрывают все

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Выручка	100 млн ₹
Оценка бизнеса	100 млн ₹
Прибыль	20 млн ₹
Продаёт долю	25% за 25 млн ₹
Деньги в развитие → выручка	×2 → 200 млн ₹
Прибыль	40 млн ₹

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ

Доля	100% → 75%
Стоимость доли	100 → 150 млн ₹
Прирост	+50%

ИНВЕСТОР

Вложил	25 млн ₹
Доля 25% теперь стоит	50 млн ₹
+ дивиденды с прибыли	~10 млн ₹
Ожидаемая доходность	~25% годовых

Расчёт упрощён (без налогов и прочих статей). Принцип: бизнес растёт, инвестор зарабатывает на росте стоимости и дивидендах, экономика прибавляет.

Регулируемый контур и смарт-контракты

- **Правовая база.** 259-ФЗ об инвестиционных платформах + 259-ФЗ о ЦФА (токенизация прав участия в непубличном АО). Всё под надзором Банка России.
- **Смарт-контракты (ст. 309 ГК).** Автоматическая выплата дивидендов, защищённое голосование, защита от вывода активов, от размытия доли и недобросовестной реорганизации.
- **Деньги под защитой.** Средства инвестора блокируются на эскроу / номинальном счёте до закрытия сделки. Не собрали раунд - возврат инвестору.
- **Опция «обратный выкуп».** Основатель обязуется выкупить акции, если нарушит дивидендную политику из финмодели. Это повышает доверие и устойчивость рынка.
- **Контроль.** У основателя всегда сохраняется не менее 51% - защита от потери управления.

Сначала зрелый и белый бизнес

1

Выручка от 1 млрд ₹

Пилот на крупном зрелом бизнесе - минимум неудачных кейсов.

2

Выручка от 100 млн ₹

Ядро крепкого среднего бизнеса - основной целевой сегмент.

3

Выручка от 10 млн ₹

Массовый охват после отладки стандарта сделок.

Приоритет авто-допуска по качеству: растущие дивиденды 3 года → платят дивиденды → растущая прибыль 3 года → прибыль 3 года → растущая выручка 3 года → остальные. В выигрыше - кто ведёт бизнес в белую.

Расширение: крупные ИП с выручкой от 1 млрд и компании на АУСН - за счёт прозрачности данных.

Прямой вклад в национальную цель

1-3 млн

новых потенциальных АО за счёт
токенизации долей ООО и непубличных АО

→ **66%**

реальный механизм роста капитализации
рынка к ВВП к 2030 году

1-10 млн

граждан вовлекаются в прямые, а не
спекулятивные инвестиции

- **Длинные недорогие деньги** в реальный сектор - без долговой нагрузки на бизнес.
- **Капитал из тени в регулируемый контур** - меньше пирамид и обманутых инвесторов.

Что нужно, чтобы проект «взлетел»

ОХВАТ

Информационная поддержка

Главный ресурс на госуровне - довести до 1-10 млн пользователей и завести их в приложение. Доверие и масштаб создаёт именно государственная коммуникация.

ПРОСВЕЩЕНИЕ

Работа с предпринимателями

Просветительская программа: научить собственников понимать стоимость бизнеса и правила привлечения долевого капитала.

КАПИТАЛ

Госфонд - лид-инвестор

Государственный / гарантийный фонд входит первым и даёт деньги сразу, затем перепродаёт долю инвесторам. Это запускает рынок и снимает риск «пустого раунда».

Тест → реализация → масштаб

ТЕСТИРОВАНИЕ

Пилот

Зрелый бизнес от 1 млрд ₽. Отладка стандарта типовых сделок, оценки и смарт-контрактов на ограниченном круге эмитентов.

РЕАЛИЗАЦИЯ

Запуск рынка

Снижение порога до 100 млн ₽. Госфонд как лид-инвестор. Запуск вторичного рынка - решение проблемы ликвидности (продажа доли с дисконтом).

МАСШТАБ

Массовость

Порог от 10 млн ₽. Массовое вовлечение населения и предпринимателей. Цель - 1-3 млн новых АО и рост капитализации рынка.

Это не гипотеза - платформа уже работает

- **Лицензия Банка России.** Finmuster - действующая платформа прямых инвестиций, в реестре операторов инвестиционных платформ ЦБ № 58 с 04.03.2022. Регуляторный контур уже пройден.
- **Методика признана ЦБ.** Авторская методика оценки внебиржевых проектов предложена Банку России и принята к учёту - готовый инструмент честной оценки бизнеса.
- **Живые инвесторы и обороты.** Работают банковские интеграции, идентификация, сделки инвестор-эмитент. Прототип кабинетов можно показать по ссылке.
- **Команда и экспертиза.** Корпоративный юрист с 2008, президент НАКЮР, Академия инвестиций (12 000+ обученных). Глубокое понимание акционерного права и защиты инвесторов.

СИЛЬНАЯ ИДЕЯ ДЛЯ НОВОГО ВРЕМЕНИ

Удвоим капитализацию рынка - через миллионы компаний, а не через единицы IPO

Что просим у форума:

Статус и инфоподдержку пилота

Выход на институты развития (ВЭБ.РФ)

Проработку госфонда - лид-инвестора

Сергей Урескул · основатель платформы прямых инвестиций Finmuster

ureskul@gmail.com